inalco
Institut national des langues et civilisations orientales
Enseignement supérieur et recherche depuis 1795

Convention ENVIRONNEMENTALE ET SOCIÉTALE

SCHÉMA DIRECTEUR

DÉVELOPPEMENT DURABLE ET RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET ENVIRONNEMENTALE

SD DD&RSE de l'Inalco

2025-2030

TABLE DES MATIÈRES

- Introduction : une politique de responsabilité environnementale et sociétale à l'Inalco

- I. Les enjeux environnementaux et sociaux
- II. Les références
- III. Les principaux objectifs de la politique de responsabilité environnementale et sociétale de l'Inalco
- IV. Le plan d'actions et sa méthode d'élaboration
- V. Moyens

INTRODUCTION : UNE POLITIQUE DE RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE ET SOCIÉTALE À L'INALCO

Par le présent document, nommé ci-après Schéma Directeur Développement Durable et Responsabilité Sociétale et Environnementale de l'Inalco (SD DD&RSE), porté par sa direction et adopté par son Conseil d'administration, notre établissement se dote d'une politique de responsabilité environnementale et sociétale à moyen et long terme. Cette politique établit les engagements de la communauté enseignante, administrative et étudiante dans ses actions au sein de l'Inalco en faveur de la préservation de l'environnement, engagements qui respectent également la qualité de vie au travail de chacun. Cette politique s'articule aux autres aspects de la stratégie de l'établissement, en particulier sa politique sociale, sa politique de sobriété énergétique, sa politique de protection des publics en situation de fragilité et son schéma directeur de la vie étudiante (SDVE).

Cette politique repose sur :

I. Une vision des enjeux environnementaux qui s'imposent à l'Inalco comme à tous les organismes de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (ESR) français ;

II. La prise en compte des références règlementaires et normatives qui encadrent l'action des établissements d'enseignement supérieur en faveur de l'environnement ;

III. La définition des principaux objectifs de l'Inalco en matière de responsabilité environnementale et sociétale

IV. La déclinaison de ces objectifs globaux en un programme d'actions à mener à différentes échéances et des dispositifs de suivi de sa réalisation, précédée d'une description de la méthode d'élaboration du programme (la Convention Environnementale et Sociétale de l'Inalco)

V. L'évaluation des moyens à rassembler pour mettre en œuvre ce programme d'actions

I. LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX

Le rapport 2023 du Groupe International d'Experts sur le Climat (GIEC) rappelle en ces termes les enjeux de nos décisions présentes en matière environnementale sur notre futur :

> « Le changement climatique est une menace pour le bien-être mondial et la santé de la planète. La fenêtre d'opportunité pour sécuriser un futur vivable et soutenable pour tous est en train de se refermer rapidement [...].
> Les choix et actions réalisés dans cette décennie auront des impacts maintenant et pour des milliers d'années. »

Dans le même esprit, la plateforme intergouvernementale scientifique et politique sur la biodiversité et les services écosystémiques (IPBES) affirme, dans son rapport d'évaluation mondiale de la biodiversité et des services écosystémiques :

> « Il est possible de conserver, de restaurer et d'utiliser la nature de manière durable et, en même temps, d'atteindre d'autres objectifs sociétaux à l'échelle mondiale en déployant de toute urgence des efforts concertés qui entraînent des changements en profondeur ».

Compte tenu de ces enjeux, l'Inalco doit apporter sa pleine contribution aux efforts visant à freiner la dégradation de l'environnement telle qu'elle ressort de la surveillance scientifique des neuf limites planétaires .Cette responsabilité est individuelle mais aussi collective. Elle implique une politique coordonnée, portée par la présidence et les instances de l'Inalco, pleinement intégrée à la stratégie de l'établissement.

L'Inalco doit aussi répondre aux aspirations légitimes de ses personnels et de la communauté étudiante : la plupart d'entre eux sont conscients de la rapidité de la dégradation des conditions de vie sur la planète. A ce titre, l'enjeu est d'écouter les propositions venant de toutes les parties prenantes pour enraciner la préservation de l'environnement dans la culture de l'établissement et lui assurer ainsi sa pleine efficacité dans la durée.

Enfin, la politique de responsabilité environnementale et sociétale de l'Inalco doit être fondée à la fois sur des principes éthiques solides et sur les connaissances scientifiques les plus récentes. Ainsi soutenue, elle pourra mieux faire face au risque de climato-scepticisme, qui touche encore une proportion importante de citoyens français .

II. LES RÉFÉRENCES

La politique de responsabilité environnementale de l'Inalco se fonde en premier lieu sur les rapports émanant des instances scientifiques internationales spécialisées sur les questions environnementales : le GIEC et l'IPBES en sont deux exemples éminents.

Elle prend également sa source dans les grands accords internationaux sur les questions climatiques et environnementales, en particulier les Accords de Paris (12 décembre 2015) et le Pacte vert pour l'Europe de l'Union Européenne (juillet 2021). Ces textes définissent le cadre dans lequel se déploie la politique environnementale de la France. Celle-ci est déclinée par le Plan national d'adaptation au changement climatique (PNACC 2, octobre 2019), la Stratégie nationale bas carbone (21 avril 2020), la Stratégie nationale pour la biodiversité 2030 et la loi Climat et Résilience (22 août 2021).

L'adaptation de ces textes nationaux au Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (MESR) a été préparée par le Rapport Jouzel de février 2022 , qui aborde les contenus de formation, l'engagement des établissements, la mobilisation des personnels et apprenants et l'accompagnement – y compris financier – des opérateurs. Sur la base de ce rapport, le Plan climat-biodiversité et transition écologique de l'ESR définit trois domaines d'action prioritaires : la production de connaissances, la transmission des savoirs et l'engagement des opérateurs. Enfin, le 16 juin 2023, le ministère a publié son « Schéma directeur du développement durable et de la responsabilité sociétale et environnementale » qui doit être décliné dans chaque établissement de l'ESR.

Ce sont ces textes et programmes d'actions qui forment le socle de référence de la politique de responsabilité environnementale et sociétale de l'Inalco.

III. LES PRINCIPAUX OBJECTIFS DE LA POLITIQUE DE RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE ET SOCIÉTALE DE L'INALCO

La politique de responsabilité environnementale et sociétale de l'Inalco repose sur quatre piliers :

- **Prévenir** pour éviter les comportements dommageables à l'environnement avant qu'ils ne se développent. Dans ce cadre, la formation et la sensibilisation aux enjeux (I) de la protection de l'environnement doivent jouer un rôle central à l'Inalco. L'établissement doit non seulement relayer les principales directives émanant des autorités (II) mais également développer sa propre politique de sensibilisation et de formation à la protection de l'environnement (IV). Les actions menées dans ce cadre auront pour but la transmission de connaissances, compétences et dispositifs éprouvés du point de vue scientifique et tenant compte de l'apport des sciences sociales sur le sujet pour accroître leur efficacité.

- **Inciter (et inclure)** plutôt que réprimer (et exclure) : pour être efficace, la politique de responsabilité environnementale ne peut pas relever de l'écologie punitive. Elle doit amener les acteurs à adopter pour eux-mêmes et leurs proches des comportements responsables, instaurer des dispositifs d'accompagnement des changements les plus lourds, en s'appuyant sur un système cohérent d'incitations et d'explications. Elle doit aussi être source de nouveaux projets inclusifs pour l'ensemble des acteurs de la communauté. Les changements comportementaux nécessaires doivent être soigneusement justifiés et expliqués, sur la base d'une éthique de la responsabilité environnementale et des connaissances scientifiques disponibles. L'expérimentation et la diversité des solutions proposées doivent être encouragées pour tester les mesures prises et les adapter au contexte, en tenant compte des avis des groupes concernés.

- **Atténuer** les dommages environnementaux et stimuler la restauration des milieux plutôt que miser sur le laisser-faire : un important objectif de ce volet est d'instaurer au sein de la communauté éducative de l'Inalco une culture du projet environnemental qui permet aux individus et aux collectifs d'intervenir pour atténuer et/ou compenser, dans leur environnement immédiat interne ou externe à l'Inalco, les atteintes observées à l'environnement. Ces interventions doivent pouvoir trouver leur place dans le cadre des activités quotidiennes de l'Inalco. Pour cela, elles devraient être soutenues par une politique d'appels à projets à vocation environnementale – diffusion de dispositifs d'atténuation, bonnes pratiques environnementales, réparation des écosystèmes, lutte contre le réchauffement climatique, etc. -.

- **Engager :** l'environnement peut constituer un puissant levier d'apprentissage pour les étudiants et de formation des personnels. Les questions environnementales sont déjà souvent convoquées comme supports d'enseignements et de recherche de toute nature. Pour remplir leur fonction d'engagement, les actions de sensibilisation et de formation à la protection de l'environnement doivent s'adresser à tous : étudiants, personnels administratifs, enseignants et enseignants-chercheurs. Elles doivent aussi toucher toutes les missions de l'établissement : les fonctions support (approvisionnements, bâtiment, numérique, transport, énergie, etc.), mais également les missions fonctionnelles d'enseignement et de recherche, tout en incluant une réflexion sur l'impact environnemental des activités entreprises à ces titres. Plus fondamentalement, intégrer les problématiques environnementales aux missions centrales de l'Inalco ne menace pas leur cohérence : la préservation de la diversité biologique va de pair avec celle de la diversité linguistique et culturelle. L'ouverture à l'altérité culturelle est une étape dans l'ouverture à l'altérité dans le monde du vivant, sans nécessité pour autant de verser dans le relativisme radical de l'écologie profonde . L'objectif de ce volet est de faire de l'environnement un moyen de fédérer les acteurs, avec des retombées positives pour l'Inalco en termes d'engagement, de sentiment d'appartenance et de savoirs et pratiques partagés, et de rayonnement à l'extérieur.

IV. LE PLAN D'ACTIONS ET SA MÉTHODE D'ÉLABORATION

La méthode d'élaboration du plan d'actions (SD DD&RSE) : la Convention environnementale et sociétale de l'Inalco (novembre 2023-novembre 2024)

Le SD DD&RSE de l'Inalco est le fruit d'une concertation large et de longue haleine menée au sein de la Convention environnementale et sociétale (ci-après « Convention ») de l'établissement (Annexe 1). La Convention s'est composée d'une trentaine de représentants des étudiants, stagiaires de la formation continue, enseignants et enseignants-chercheurs, personnels administratifs, anciens étudiants et représentants de partenaires de l'Inalco, ainsi que leurs suppléants, tous recrutés sur la base du volontariat et si nécessaire par tirage au sort. La Convention a siégé du 7 novembre 2023 au 26 novembre 2024. Elle s'est réunie en sessions plénières à 12 reprises, en groupes de travail décentralisés à de nombreuses autres reprises. Elle a auditionné plusieurs experts des questions environnementales et sociétales. Elle a élaboré, discuté et voté une série de propositions d'actions qui se retrouvent dans le présent schéma directeur. Toutes les propositions d'actions de la Convention ont été votées à l'unanimité des Conventionnels.

Les propositions d'actions de la Convention ont fait l'objet d'échanges à mi-parcours avec le Conseil d'administration de l'Inalco, puis avec le Conseil des formations et de la vie étudiante, le Conseil Scientifique et le Comité Social d'Administration. Elles ont été présentées en réunion de direction et ont fait l'objet d'échanges avec l'équipe de direction. Celle-ci s'est emparée des propositions d'actions de la Convention et a chargé la vice-présidence à la Responsabilité environnementale de présenter les actions retenues et éventuellement d'autres actions au Conseil d'administration. Le plan d'actions qui suit recense les actions votées par le Conseil d'administration de l'Inalco dans sa session du 31 janvier 2025. Le SD DD&RSE de l'Inalco est un document vivant, susceptible d'enrichissements réguliers. Il engage la communauté de l'Inalco dans la durée.

Le plan d'actions du SD DD&RSE est structuré en cinq domaines qui suivent les recommandations ministérielles : Gouvernance et Stratégie, Enseignement et Formation, Recherche et Innovation, Impact environnemental des activités, Politique sociale et qualité de vie au travail. Chaque domaine comprend plusieurs actions éventuellement regroupées par objectifs. Les actions sont présentées en référence à l'objectif qu'elles servent. Les jalons, indicateurs et responsabilités politiques et administratives correspondant aux actions sont regroupés dans des tableaux synthétiques par objectif. Les modalités et conditions de mise en œuvre de ces actions sont précisées par l'annexe 2 du SD DD&RSE (tableau synthétique des actions).

DOMAINE 1 : STRATÉGIE ET GOUVERNANCE

Améliorer durablement l'action de l'Inalco en matière environnementale et sociétale n'est possible qu'avec un soutien politique fort. Les efforts requis doivent aussi trouver une assise dans les structures – les textes, les organisations, les pratiques – qui font l'Inalco. Les actions du domaine « Stratégie et gouvernance » visent à donner une force et une organisation suffisantes aux autres actions pour qu'elles entrent en synergie et s'appuient sur des engagements politiques assumés et crédibles, deux conditions de leur mise en œuvre dans la durée

Objectif 1.1. : Développer la culture « Développement Durable et Responsabilité Sociétale et Environnementale » (DD&RSE) au sein de l'Inalco

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Encourager la création d'une association étudiante DD&RSE	111	1 an	Création d'au moins une association	V-P REVE	Service REVE

Objectif 1.2. : Intégrer la politique de DD&RSE dans la gouvernance de l'Inalco

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Créer une « Commission DD&RSE » répondant directement au CA, dont l'objectif est de faire évoluer le SD DD&RSE de l'Inalco – l'intégrer au RI de l'Inalco	121	1 an	Intégration de la commission dans le RI	V-P CA	DGS, Cellule affaires juridiques
Créer une mission de « référent DD&RSE », placé sous la responsabilité du V-P Responsabilité environnementale, devant être transformé à terme en un poste pérenne	122	1 an	Intégration de l'intitulé de la mission dans l'organigramme	V-P CA, VP RE	DGS, DRH
Présenter le SD DD&RSE de l'Inalco à chaque nouveau membre des conseils centraux de l'Inalco	123	1 an	Nombre de personnes concernées	V-P RE	Dir. cab, SeFor, DGS

Objectif 1.3. : Communiquer sur la politique environnementale et sociétale de l'Inalco

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Communiquer sur les objectifs, les pratiques et les résultats de la Convention et de la Commission DD&RSE	131	1 an	Nombre d'actions de communication	VP RE	Dir Com
Développer les « journées vertes et citoyennes » de l'Inalco – cf. SDVE 2023, action 3.1. (#103)	132	5 ans	Nombre de journées	VP REVE	Service REVE

DOMAINE 1 : STRATÉGIE ET GOUVERNANCE

Objectif 1.4. : Évaluer la politique DD&RSE de l'établissement

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Identifier et solliciter un organisme externe accrédité pour évaluer la politique DD&RSE de l'Inalco – impliquer notamment les associations étudiantes, le BVE et les étudiants dans ces actions et démarches - cf. SDVE 2023, action 3.3. (105)	141	5 ans	Au moins une évaluation externe tous les trois ans	VP CA, VP RE, VP REVE	Cellule pilotage, Commission DD&RSE Service REVE, BVE
Présenter chaque année en CFVE, CS, CSA et CA les avancées des projets relatifs au SD DD&RSE de l'Inalco	142	1 an	Une présentation par Conseil et par an	VP RE	Dir. Cab., DGS, Sefor

Objectif 1.5. : Accorder aux objectifs DD&RSE les moyens nécessaires

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Consacrer au moins 15 % du budget du Contrat d'objectifs et de moyens pluriannuel signé avec le rectorat aux objectifs DD&RSE	151	3 ans	% du COMP consacré aux objectifs DD&RSE	VP CA	DGS
Mesurer la part du budget propre de l'Inalco consacré aux objectifs DD&RSE	152	1 an	% du budget propre de l'Inalco consacré aux objectifs DD&RSE	VP CA	DBCP, Cellule de pilotage
Mesurer la part du budget CVEC consacrée aux actions vie étudiante DD&RSE	153	1 an	% du budget CVEC consacré aux actions VE DD&RSE	VP REVE	DBCP, Service REVE

DOMAINE 1 : STRATÉGIE ET GOUVERNANCE

Objectif 1.6. : Développer la levée de fonds en faveur des actions DD&RSE de l'Inalco

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Orienter la *Fondation Inalco* sur la levée de fonds (mécénat, philanthropie, appels à projet) orientés vers la réalisation de projets DD&RSE de l'Inalco	161	1 an	Montant des fonds levés	VP RE, VP Valorisation	Dir. cab
Faire émerger et financer des projets qui correspondent aux aspirations des étudiants dans les domaines de la transition écologique, du développement soutenable et de la responsabilité sociétale grâce aux AAP-CVEC et au BPE – cf. SDVE 2023, Action 3.2. (#104)	162	5 ans	Nombre d'AAP - de projets	VP REVE	Service REVE Commission CVEC

Objectif 1.7. : Utiliser les partenariats stratégiques de l'Inalco pour augmenter les moyens alloués aux actions DD&RSE de l'Inalco

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Dans le cadre de l'alliance *Euniwell*, développer les projets partenariaux orientés DD&RSE	171	3 ans	Nombre de projets partenariaux Euniwell	VP RE, VP AE	Commis. DD&RSE, Dir. Europe et international
Dans le cadre de *Sorbonne Alliance*, développer les projets partenariaux orientés DD&RSE	172	3 ans	Nombre de projets partenariaux Sorbonne Alliance	VP RE	Commis. DD&RSE, Dir. Cab.

Objectif 1.8. : Intégrer les dispositions de la politique sociale de l'Inalco dans le SD DD&RSE

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Identifier et intégrer sous forme d'action du SD DD&RSE les décisions prises dans le cadre des politiques sociales de l'Inalco	181	1 an	Nombre d'actions intégrées	VP RE	DRH

DOMAINE 2 : ENSEIGNEMENT ET FORMATION

L'enseignement et la formation sont deux piliers des établissements d'enseignement supérieurs comme l'Inalco. Intégrer les thématiques de l'environnement et de la responsabilité sociétale dans les cours, l'offre de la formation continue, mais aussi la formation des personnels (enseignants, enseignants-chercheurs, personnels administratifs, y compris la direction et la présidence) est un impératif si l'on souhaite diffuser une culture et des pratiques de responsabilité environnementale reposant sur des connaissances solides et actualisées, en phase avec les spécificités de l'Inalco. C'est l'objet du domaine « Enseignement et formation ».

Objectif 2.1. : Développer l'enseignement des sujets DD&RSE à l'Inalco

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Encourager et accompagner l'intégration du sujet de l'écologie dans les cours de langue, civilisation et SHS pour sensibiliser les étudiants (cf. étape 3 des préconisations MESR pour TEDS)	211	2 ans	Nombre de cours intégrant la thématique	VP formation	Départements, Commission des enseignements transversaux
Mettre à disposition des ressources pédagogiques en ligne sur DD&RSE à partir des contenus du parcours transversal « Environnement » de l'Inalco (cf. étape 3, ibid.)	212	2 ans	Nombre de ressources pédagogiques partagées	VP formation, CTR	Équipe du Transversal « Environnement»
Développer les congés pédagogiques pour la production d'enseignements DD&RSE	213	1 an	Nombre de congés DD&RSE	VP formation	DRH
Intégrer aux cursus de licence une formation aux enjeux de transition environnementale et développement soutenable (cf. étape 1 des préconisations MESR pour TEDS, note de cadrage MESR juin 2023)	214	1 an	Mise en place du socle de formation en licence	VP formation, CTR	Sefor, DiS

DOMAINE 2 : ENSEIGNEMENT ET FORMATION

Objectif 2.2. : Développer une politique de formation continue Inalco en matière de DD&RSE

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Développer une offre de formation continue orientée DD&RSE à partir des spécificités scientifiques et pédagogiques de l'Inalco sous la forme d'écoles de saisons thématiques	221	2 ans	Nombre de formations proposées	VP valorisation	Dir FC
Mettre en place une politique de sensibilisation et de formation des personnels et des étudiants en matière DDRSE sous la forme d'ateliers du type « fresque du climat » ou « ateliers 2 tonnes » (cf. étape 2 préconisations MESR pour TEDS, préconisations MESR septembre 2024)	222	2 ans	Nombre de personnels et d'étudiants formés	VP CA, VP formation, VP REVE	DRH, Service REVE

Objectif 2.3. : Valoriser les travaux d'étudiants portant sur les problématiques DD&RSE

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Créer un prix du mémoire de recherche étudiant DD&RSE	231	2 ans	Nombre de dossiers présentés	VP Formation, Dir. des masters	Jury constitué par la Commission DD&RSE
Créer un prix du rapport de stage étudiant DD&RSE	232	2 ans	Nombre de dossiers présentés	VP Formation, Dir des masters	Jury constitué par la Commission DD&RSE
Créer une base de connaissances numérisée disponible en libre accès regroupant les mémoires d'étudiants sur les questions DD&RSE	233	1 an	Nombre de documents disponibles	VP Formation	DSIRN

DOMAINE 3 : RECHERCHE ET INNOVATION

Placées au cœur de l'Inalco, la recherche et l'innovation doivent intégrer les enjeux environnementaux, soit comme une donnée à prendre en compte dans les actions de recherche, soit comme un objet de recherche en tant que tel. Si l'Inalco n'est pas présent dans les sciences de la nature, son activité de recherches en humanités place ses chercheurs en bonne position pour réfléchir aux enjeux sociétaux des questions environnementales, particulièrement dans les régions d'élection de l'Inalco. Le domaine « Recherche et innovation » regroupe les actions à mener pour y parvenir.

Objectif 3.1. : Identifier et prendre en compte les enjeux DD & RSE dans la conduite des projets de recherche

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Élaborer et mettre en place une charte DD&RSE à respecter par les équipes de recherche (UR)	311	1 an	Production de la charte, nombre d'UR ayant signé la charte	VP recherche, VP RE	Commission DD&RSE, DGS, Affaires juridiques

Objectif 3.2. : Développer les projets de recherche en lien avec les enjeux DD&RSE

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Identifier les doctorants et enseignants-chercheurs actifs dans le domaine DD&RSE	321	2 ans	Nombre de personnes identifiées	VP Recherche	Dir. Unités de recherche
Encourager les dépôts de candidatures à un contrat doctoral sur les problématiques en lien avec le DD&RSE	322	1 an	Nombre de contrats doctoraux DD&RSE	VP recherche, Conseil de l'école doctorale	Dir. École doctorale
Réaliser une veille des appels à projets de recherche sur la thématique DD&RSE	323	1 an	Nombre d'appels diffusés	VP Recherche	DIRVED

Objectif 3.3. : Identifier et valoriser les projets de recherche en lien avec les enjeux DD&RSE de l'Inalco

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Identifier et valoriser les projets de recherche en lien avec les enjeux DD&RSE de l'Inalco	331	2 ans	Nombre de projets recensés et valorisés	VP Recherche	Dir. Unités de recherche, DIRVED
Créer un prix de la recherche DD&RSE à l'échelle de l'Inalco	332	2 ans	Nombre de dossiers présentés	VP Recherche	DIRVED

DOMAINE 4 : IMPACT ÉCOLOGIQUE DES ACTIVITÉS

Comme toute organisation humaine, l'Inalco pollue par ses activités. Réduire cette pollution autant que faire se peut, dans tous les domaines (émission de gaz à effets de serre, gaspillages, rejets et déchets, consommation de ressources non renouvelables, contribution à la réduction de la biodiversité), est une condition nécessaire à la pérennisation de ses activités. Réalisé en 2024, le Bilan des Émissions de Gaz à effet de Serre de l'Inalco (BEGES) a permis de fixer la méthodologie de collecte des données et de proposer une première évaluation des émissions carbone des activités de l'Inalco (voir Annexe 3). Le domaine « Impact écologique des activités » regroupe les propositions de solutions qui vont dans le sens de la réduction de l'empreinte écologique globale des activités de l'établissement.

Objectif 4.1. : Réduire le bilan carbone (BEGES) des activités de l'Inalco

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Faciliter l'accès au pôle des langues et civilisations de l'Inalco à des véhicules légers à deux roues peu polluants	411	1 an	Nombre d'autorisations d'accès accordées	VP CA et moyens	DGS
Mettre en place un plan de réduction de l'impact carbone des activités de l'Inalco (cf. plan de transition du BEGES V.1 2025)	412	1 an	Publication du plan de transition	VP CA, VP RE	DGS
Actualiser le BEGES (cf. Art. 229-25 du code de l'environnement)	413	3 ans	Actualisation du BEGES	VP RE	DGS

Objectif 4.2. : Réduire les gaspillages – cf. SDVE 2023 Action 3.5 (#107)

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Améliorer la signalétique des containers de recyclage	421	1 an	% de containers resignalisés	VP CA et moyens	DGS, Service logistique, DAT, DTB
Systématiser les bacs de recyclage de papier pour les examens	422	1 an	% salles d'examen équipés de bacs	VP CA et moyens	DGS, Service logistique, DAT, DTB
Systématiser les bacs de recyclage de papier près des copieurs	423	1 an	% de copieurs équipés de bacs	VP CA et moyen	DGS, Service logistique, DAT, DTB
Systématiser la réutilisation des papiers imprimés en recto pour des brouillons à destination des étudiants et personnels	424	1 an	Nombre de liasses brouillon disponibles	VP CA et moyen	DGS, Service logistique, DAT, DTB
Accentuer la politique de mutualisation des copieurs et mieux piloter le volume des copies	425	1 an	% de réduction annuel du volume de copies	VP CA et moyen	DGS, Service logistique, DAT, DTB

DOMAINE 4 : IMPACT ÉCOLOGIQUE DES ACTIVITÉS

Accentuer la politique de mutualisation des copieurs et mieux piloter le volume des copies	425	1 an	% de réduction annuel du volume de copies	VP CA et moyen	DGS, Service logistique, DAT, DTB
Mettre en place une ou plusieurs bourses aux manuels et polycopiés de cours aux périodes pertinentes de l'année	426	1 an	Nombre de bourses organisées	VP CA et moyen	REVE, Départements
Développer la pratique de la consigne à l'Inalco (sensibilisation aux contenants réutilisables, orientation des partenaires puis mise en place des dispositifs adaptés)	427	3 ans	Nombre d'actions de sensibilisation	VP CA et moyen	DGS, Dir Com, DAT, DTB
Suivre et renforcer les préconisations du plan de sobriété énergétique de l'Inalco	428	3 ans	Taux de suivi des préconisations	VP CA et moyen	DGS, DTB, DAT

Objectif 4.3. Réaliser la rénovation énergétique de la Maison de la recherche de l'Inalco

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Mesurer la qualité de l'air dans les bâtiments et améliorer l'efficacité du système d'aération	431	5 ans	% du taux de CO2	VP CA et moyens	DTB, DAT
Renforcer les isolations énergétiques	432	5 ans	Réalisation de l'isolation	VP CA et moyens	DGS, DAT
Installer des fenêtres à double châssis	433	5 ans	Nombre de fenêtres équipées	VP CA et moyens	DGS, DAT
Améliorer la régulation des systèmes de chauffage	434	5 ans	Installation de moyens de régulation	VP CA et moyens	DGS, DAT

Objectif 4.4. : Améliorer l'offre alimentaire disponible à l'Inalco

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Redéfinir l'équilibre alimentaire de l'offre non carnée présente à l'Inalco avec les partenaires - cf. SDVE 2023, Actions 2.5 à 2.7 (#60 à #62)	441	1 an	% de l'offre alimentaire concernée	VP CA et moyens, VP REVE	DGS, DTB, REVE

DOMAINE 4 : IMPACT ÉCOLOGIQUE DES ACTIVITÉS

Objectif 4.5. : Développer une culture et des pratiques de sobriété numérique à l'Inalco

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Mettre en place et diffuser un guide par public (étudiants et personnels) ayant pour but la réduction l'empreinte écologique des usages du numériques à l'Inalco	451	1 an	Réalisation des deux guides	VP numérique	Commission DD&RSE, DSIRN, Dir. Communication
Créer une FAQ pour les questions administratives récurrentes sur le site de l'Inalco et la faire connaître	452	1 an	Nombre de visiteurs de la FAQ	VP numérique	DSIRN, FC, DiS, École doctorale, Dir. Com.
Créer un *chatbot* pour orienter les étudiants	453	1 an	Nombre de requêtes	VP numérique	Dir. Ertim DSIRN
Encourager l'entraide des étudiants en développant une permanence tenue par les étudiants pour recevoir et transmettre si nécessaire les questions à l'administration en utilisant les permanences du mentorat	454	1 an	Nombre de permanences tenues	VP REVE	SIO-IP, Service REVE
Élargir l'usage de la plateforme de messagerie interne	455	1 an	Nombre d'utilisateurs	VP numérique	DSIRN

Objectif 4.6. : Développer une politique d'achats écoresponsables de l'Inalco

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Recenser les fournisseurs écoresponsables et les critères de leur performance en la matière	461	1 an	Nombre de fournisseurs certifiés	VP CA	DBCP
Prioriser les indicateurs d'écoresponsabilité (ex : politique de recyclage) dans la politique d'achat de l'Inalco	462	2 ans	Nombre de critères d'écoresponsabi-lité retenus	VP CA	DBCP

Objectif 4.7. : Stimuler le développement de la biodiversité dans les sites de l'Inalco

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Recenser les espèces présentes dans les sites de l'Inalco	471	2 ans	Nombre d'espèces recensées	VP RE	DTB, DAT,
Définir un plan d'action sur la végétalisation et le développement de la biodiversité dans les sites de l'Inalco – SDVE 2023 Action 3.6 (#108)	472	2 ans	Nombre d'espèces nouvelles introduites	VP RE, VP REVE	DTB, DAT, service REVE

DOMAINE 5 : POLITIQUE SOCIALE ET QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL

Une politique environnementale ne peut être menée efficacement et collectivement que si l'ensemble de la communauté de l'Inalco est concernée et impliquée. Pour que cette condition soit remplie, il faut que les pratiques de décisions et de gestion de l'établissement soient inclusives et attentives aux aspirations de toutes les parties prenantes. L'Inalco dispose d'une politique sociale, d'une politique de protection des publics en situation de fragilité et d'un schéma directeur de la vie étudiante. Le domaine « Politique sociale et qualité de vie au travail » touche tous les usagers, étudiants et personnels. Il vise à renforcer et compléter les actions déjà menées et à les relier, lorsque cela est possible, aux questions de protection de l'environnement.

Objectif 5.1. : Développer la culture du respect et de la bienveillance à l'Inalco

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Renforcer le dispositif d'écoute et de signalement des violences et les actions de communication autour de son action	511	3 ans	Nombre de permanences tenues et d'actions de communication	Référent VSS, référent racisme et antisémitisme, dir. cab.	DRH

Objectif 5.2. : Renforcer les compétences du personnel de l'Inalco dans les domaines propres à développer la qualité de vie au travail et la responsabilité sociale

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opération nel
Généraliser le plan de formation du personnel sur les questions de handicap	521	5 ans	% du personnel formé (cible : 100 % 2030)	VP CA et moyens, VP REVE	DRH
Mettre en œuvre un plan de formation aux biais cognitifs dans l'évaluation et le recrutement pour les personnels administratifs et enseignants-chercheurs	522	5 ans	Nombre de personnels formés	VP CA et moyens, réf. égalité f/h	DRH
Mettre en place un plan de formation à la gestion de projet et à la gestion du travail en équipe	523	5 ans	Nombre de personnels formés	VP CA et moyens	DRH

DOMAINE 5 : POLITIQUE SOCIALE ET QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL

Objectif 5.3. : Articuler le SD DD&RSE aux autres documents définissant la politique sociale de l'Inalco

Intitulé de l'action	Code	Jalon	Indicateur	Portage politique	Pilotage opérationnel
Articuler les objectifs du SD VE concernés à l'axe 5 du SD DD&RSE	531	2 ans	Nombre d'actions référencées	VP RE VP REVE	Service REVE
Articuler la politique de protection des publics en situation de fragilité (PPPF) de l'Inalco à l'axe 5 du SD DD&RSE	532	2 ans	Nombre d'actions référencées	VP CA	DRH, cellule aff. Jurid.

V. MOYENS

Si l'on veut que la politique environnementale et sociétale de l'Inalco soit crédible dans la durée, sa mise en oeuvre ne peut pas reposer uniquement sur les bonnes volontés et le volontariat. L'engagement de l'établissement dans la résolution des défis environnementaux se mesure aussi à l'aune des moyens qu'il reçoit, collecte et affecte aux actions à mener. Ces moyens sont politiques, organisationnels, humains et financiers. Dans son volet Stratégie et Gouvernance, le SD DD&RSE prévoit la mise en place de tels moyens. La politique de recrutement, de levée de fonds et la politique budgétaire de l'établissement doivent intégrer l'impératif environnemental pour que les transformations nécessaires puissent être accompagnées de manière adéquate. Le MESR prévoit que le Contrat d'Objectifs et de Moyens Pluriannuel passé par les établissements de l'ESR avec leurs tutelles soit le principal canal d'affectation de ces moyens. Tenant dûment compte des limites de ces moyens et **conformément à l'objectif 1.5 du SD DD&RSE, l'établissement s'engage à ce que 15 % au moins du COMP (Contrat d'Objectif et de Moyens Pluriannuel signé avec les tutelles de l'Inalco) relèvent du chapitre Transition environnementale et sociétale à l'horizon 2027. C'est le cas du COMP 2024-2027.**

ANNEXE 1. LA CONVENTION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIÉTALE DE L'INALCO (2023-2024) : ORGANISATION ET ACTIVITÉ

Partant du principe que les transformations profondes de comportement et d'organisation qu'implique la réduction de l'empreinte écologique de l'Inalco et son inscription dans une politique environnementale et sociétale responsable ne peuvent trouver leur efficacité qu'avec l'engagement de la communauté tout entière, l'équipe de direction de l'Inalco a confié au V-P responsabilité environnementale, aidé par le Groupe d'inspiration de la politique de responsabilité environnementale (VP CA, DGS et directeur technique du PLC), la tâche de constituer une Convention participative et citoyenne (ci-après Convention) chargée de réfléchir au plan d'action à moyen et long terme de l'Inalco en matière de Développement Durable et Responsabilité Sociétale et Environnementale (DD&RSE).

Constituée sur la base d'un appel à candidature réalisé en septembre 2023 et d'un tirage au sort pour certains participants étudiants, la Convention a été officiellement installée le 7 novembre 2023 lors de sa première réunion plénière, présidée par le Président de l'Inalco.

La Convention comprend six collèges : le collège des étudiants, des enseignants et enseignants-chercheurs, des personnels administratifs, des stagiaires de la Formation continue, des partenaires de l'Inalco, des anciens étudiants. En fonction de leurs vœux, les Conventionnels membres de ces collèges ont été versés dans les groupes de travail chargés de rédiger les propositions d'action correspondant aux cinq domaines du Schéma Directeur (SD) DD&RSE de l'Inalco. De la sorte, plusieurs collèges ont participé à chaque groupe de travail.

Tous les Conventionnels se sont engagés à se former aux questions environnementales et sociétales via le module de formation en ligne gratuit du CNED intitulé « B.A. BA du climat et de la biodiversité ». En retour, l'Inalco s'est engagé à fournir aux Conventionnels les moyens nécessaires au bon déroulement matériel de la Convention.

Douze réunions plénières ont été tenues entre novembre 2023 et novembre 2024, entre lesquelles se sont intercalées les réunions des groupes de travail thématiques. Ces réunions ont permis des prises d'informations et échanges avec des personnalités invitées à propos de l'organisation et la politique de l'Inalco : Président et Direction générale des Services de l'Inalco, Direction de la Communication, Vice-présidence déléguée à la réussite et à la vie étudiante. Elles ont aussi permis d'échanger avec des invités extérieurs sur les questions de responsabilité environnementale : Alexandre Chaudonneret, Chef de projet Environnement de l'ONG « Médecins Sans Frontière », Elisabeth Thiéblemont et Émilie Trains, de la Direction de la stratégie de « Eau de Paris », Vivien Rebière, de l' « Office Français de la Biodiversité », Catherine Wajsbrot et Nelly Manoukian, formatrices, pour l'exercice de simulation de décision collective intitulé « atelier 2 tonnes ».

ANNEXE 1. LA CONVENTION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIÉTALE DE L'INALCO (2023-2024) : ORGANISATION ET ACTIVITÉ

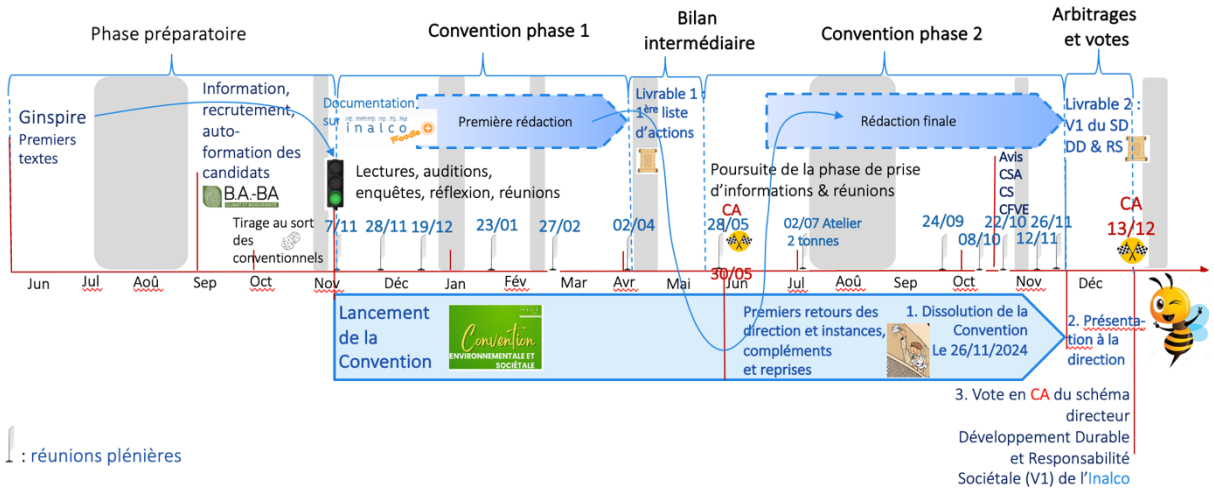
A partir de la plénière VI, elles ont également donné lieu à des votes sur les propositions d'action des six groupes de travail thématique, destinées à alimenter le SD DD&RSE. Par ailleurs, la Convention a développé une communication en direction des parties prenantes de l'Inalco, via les groupes de travail thématiques : visites du PLC et de la Maison de la Recherche, rencontre avec la Direction des ressources humaines de l'Inalco, rencontre avec le service Réussite et vie étudiante et le Bureau de la vie étudiante. Les Conventionnels ont aussi pris part aux « Journées vertes » de l'Inalco (tenue d'un stand destiné à exposer le travail de la Convention à l'ensemble de la communauté de l'Inalco). La Convention a aussi été présentée aux réunions de rentrée (personnels et étudiants) 2023 et 2024 de l'Inalco.

En parallèle, les Conventionnels ont participé à des échanges avec les instances centrales de l'Inalco au cours de l'année, notamment avec le Conseil d'Administration. Après une intervention en Conseil d'Administration de Michel Eddi, Haut Fonctionnaire pour le Développement Durable du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, les administrateurs de l'Inalco ont pu auditionner des Conventionnels à mi-parcours (30 mai 2024) à propos de l'organisation de la Convention et des premières propositions adoptées. Le 18 octobre 2024, le CS et la CFVE ont également accueilli une présentation par les Conventionnels des résultats de leur travail.

L'activité des Conventionnels a eu pour aboutissement la liste des recommandations du SD DD&RSE de l'Inalco, complétée par des fiches actions synthétisées et complétées dans le tableau de l'Annexe 2. Cette liste est présentée par les Conventionnels à l'équipe de direction de l'Inalco au moment de la dissolution de la Convention (26/11/2024). L'équipe de direction présente ensuite le SD DD&RSE au CA de l'Inalco du 13/12/2024 pour examen, puis met à l'ordre du jour du CA du 31/01/2025 une version assortie de ses ajouts et modifications pour observations et vote par les administrateurs. Une fois adopté, le SD DD&RSE de l'Inalco peut être déposé sur la plateforme dédiée du MESR : sa mise en oeuvre commence.

Ci-dessous une présentation schématisée du plan de travail 2023-2024 de la Convention :

Figure 1. Progression de la Convention Environnementale et Sociétale de l'Inalco, 2023-2024



ANNEXE 2. TABLEAU SYNTHÉTIQUE DES ACTIONS DU SD DD&RSE POUR MISE EN OEUVRE

Code de l'action	Libellé de l'action	Estimation de l'incidence budgétaire directe*	Compléments pour la mise en œuvre de l'action
111	Encourager la création d'une association étudiante DD&RSE		Les coûts liés à la création de cette association ne sont pas nuls (aide à la création, aide au fonctionnement, financement des PIE), mais seront supportés par la CVEC.
121	Créer une « Commission DD&RSE » répondant directement au CA, dont l'objectif est de faire évoluer le SD DD&RSE de l'Inalco – l'intégrer au règlement relatif au CA de l'Inalco		Déterminer le nombre de ses membres, sa composition (voir notamment le SDVE sur ce point), son mode de désignation/élection, son périmètre d'intervention, son organisation interne, le mode de communication de ses décisions et avis aux autres instances de l'Inalco et au public
122	Créer une mission de « référent DD&RE », placé sous la responsabilité du V-P Responsabilité environnementale, devant être transformé à terme en un poste pérenne		
123	Présenter le SD DD&RSE de l'Inalco à chaque nouveau membre des conseils centraux de l'Inalco		
131	Communiquer sur les objectifs, les pratiques et les résultats de la Convention et de la Commission DD&RSE		
132	Développer les « journées vertes et citoyennes » de l'Inalco – cf. SDVE 2023, action 3.1. (#103)		Le coût du développement de ces journées est loin d'être nul, mais il sera supporté par la CVEC.
141	Identifier et solliciter un organisme externe accrédité pour évaluer la politique DD&RSE de l'Inalco – impliquer notamment les associations étudiantes, le BVE et les étudiants dans ces actions et démarches - cf. SDVE 2023, action 3.3. (105)		
142	Présenter chaque année en CFVE, CS, CSA et CA les avancées des projets relatifs au SD DD&RSE de l'Inalco		
151	Consacrer au moins 15 % du budget du Contrat d'objectifs et de moyens pluriannuel signé avec le rectorat aux objectifs DD&RSE		Sous réserve des obligations – évolutives - fixées par le MESR aux établissements relativement au COMP
152	Mesurer la part du budget propre de l'Inalco consacrée aux objectifs DD&RSE		Action à mener en coordination avec la mise en place des outils de pilotage actuellement en cours de développement
153	Mesurer la part du budget CVEC consacrée aux actions "vie étudiante DD&RSE"		
161	Orienter la Fondation Inalco sur la levée de fonds (mécénat, philanthropie, appels à projet) orientés vers la réalisation de projets DD&RSE de l'Inalco		

ANNEXE 2. TABLEAU SYNTHÉTIQUE DES ACTIONS DU SD DD&RSE POUR MISE EN OEUVRE

162	Faire émerger et financer des projets qui correspondent aux aspirations des étudiants dans les domaines de la transition écologique, du développement soutenable et de la responsabilité sociétale grâce aux AAP-CVEC et au BPE – cf. SDVE 2023, Action 3.2. (#104)		Le coût de ces AAP est loin d'être nul, mais il sera supporté par la CVEC
171	Dans le cadre de l'alliance *Euniwell*, développer les projets partenariaux orientés DD&RSE		
172	Dans le cadre de *Sorbonne Alliance*, développer les projets partenariaux orientés DD&RSE		
181	Identifier et intégrer sous forme d'action du SD DD&RSE les décisions prises dans le cadre des politiques sociales de l'Inalco		Action à mener en coordination avec la mise en place des outils de pilotage actuellement en cours de développement
211	Encourager et accompagner l'intégration du sujet de l'écologie dans les cours de langue, civilisation et SHS pour sensibiliser les étudiants (cf. étape 3 des préconisations MESR pour TEDS)		
212	Mettre à disposition des ressources pédagogiques en ligne sur DD&RSE à partir des contenus du parcours transversal « Environnement » de l'Inalco (cf. étape 3, ibid.)		
213	Développer les congés pédagogiques pour la production d'enseignements DD&RSE		Le MESR a sanctuarisé 200 CPP (sur 900) fléchés sur la transition écologique et le développement soutenable, financés par la DGSIP (cf. lettre DGRH MENJSESR du 22/11/2023 & note d'information DRH Inalco du 16/10/2024). L'Inalco soutiendra toute candidature d'E-C fléchée sur ces thématiques.
214	Intégrer aux cursus de licence une formation aux enjeux de transition environnementale et développement soutenable (cf. étape 1 des préconisations MESR pour TEDS, note de cadrage MESR juin 2023)		
221	Développer une offre de formation continue orientée DD&RSE à partir des spécificités scientifiques et pédagogiques de l'Inalco sous la forme d'écoles de saisons thématiques		
222	Mettre en place une politique de formation des personnels et des étudiants en matière DDRSE sous la forme d'ateliers du type « fresque du climat » ou « ateliers 2 tonnes » (cf. étape 2 préconisations MESR pour TEDS, préconisations MESR septembre 2024)		Cette politique sera mise en place en tenant compte du plan de retour à l'équilibre financier 2025-2027 de l'établissement
231	Créer un prix du mémoire de recherche étudiant DD&RSE		La dotation financière de ce prix sera fixée en fonction des ressources disponibles compte tenu du plan de retour à l'équilibre financier 2025-2027 de l'établissement
232	Créer un prix du rapport de stage étudiant DD&RSE		La dotation financière de ce prix sera fixée en fonction des ressources disponibles compte tenu du plan de retour à l'équilibre financier 2025-2027 de l'établissement
233	Créer une base de connaissances numérisée disponible en libre accès regroupant les mémoires d'étudiants sur les questions DD&RSE		
311	Élaborer et mettre en place une charte DD&RSE à respecter par les équipes de recherche (UR)		
321	Identifier les doctorants et enseignants-chercheurs actifs dans le domaine DD&RSE		
322	Encourager les dépôts de candidatures à un contrat doctoral sur les problématiques en lien avec le DD&RSE		En amont, encourager la réponse par les E-C aux appels à projet qui intègrent des contrats doctoraux fléchés DD&RSE

ANNEXE 2. TABLEAU SYNTHÉTIQUE DES ACTIONS DU SD DD&RSE POUR MISE EN OEUVRE

323	Réaliser une veille des appels à projets de recherche sur la thématique DD&RSE		
331	Identifier et valoriser les projets de recherche en lien avec les enjeux DD&RSE de l'Inalco		
332	Créer un prix de la recherche DD&RSE à l'échelle de l'Inalco		La dotation financière de ce prix sera fixée en fonction des ressources disponibles compte tenu du plan de retour à l'équilibre financier 2025-2027 de l'établissement
411	Faciliter l'accès au Pôle des langues et Civilisations à des véhicules légers à deux roues peu polluants		
412	Mettre en place un plan de réduction de l'impact carbone des mobilités de l'Inalco (cf. plan de transition BEGES 2024)		
413	Actualiser le BEGES (cf. Art. 229-25 du code de l'environnement)		
421	Améliorer la signalétique des containers de recyclage		
422	Systématiser les bacs de recyclage de papier pour les examens		
423	Systématiser les bacs de recyclage de papier près des copieurs		
424	Systématiser la réutilisation des papiers imprimés en recto pour des brouillons à destination des étudiants et personnels		
425	Accentuer la politique de mutualisation des copieurs et mieux piloter le volume des copies		
426	Mettre en place une ou plusieurs bourses aux manuels et polycopiés de cours aux périodes pertinentes de l'année		
427	Développer la pratique de la consigne à l'Inalco (sensibilisation aux contenants réutilisables, orientation des partenaires puis mise en place des dispositifs adaptés)		La mise en oeuvre de cette action sera réalisée en tenant compte du plan de retour à l'équilibre financier 2025-2027 de l'établissement
428	Suivre et renforcer les préconisations du plan de sobriété énergétique de l'Inalco		
431	Mesurer la qualité de l'air dans les bâtiments et améliorer l'efficacité du système d'aération		
432	Renforcer les isolations énergétiques		En fonction des disponibilités nouvelles permises par les levées de fonds et éventuellement le COMP
433	Installer des fenêtres à double châssis		En fonction des disponibilités nouvelles permises par les levées de fonds et éventuellement le COMP
434	Améliorer la régulation des systèmes de chauffage		
441	Redéfinir l'équilibre alimentaire de l'offre non carnée présente à l'Inalco avec les partenaires		
451	Mettre en place et diffuser un guide par public ayant pour but la réduction l'empreinte écologique des usages du numériques à l'Inalco		Réalisation de ces guides via les outils intégrés aux sites web actuels (notion de gabarits). Eviter les doublons informatifs. Recenser les guides existants sur le web, mettre en place des liens pour ne pas refaire ce qui a déjà été fait. Regrouper les guides à destination des étudiants au sein du Portail Etudiants (notion de guichet unique). Expertise DSIRN si besoin (bonnes pratiques, gestion optimisée d'un ordinateur, de ses périphériques, de sa messagerie...).
452	Créer une FAQ pour les questions administratives récurrentes sur le site de l'Inalco et la faire connaître		Réalisation des FAQ via les outils intégrés au site web actuel (notion de gabarits). Recenser les FAQ existantes, les harmoniser, les formater si besoin selon préconisations W3C. Regrouper les FAQ à destination des étudiants au sein du Portail Etudiants (notion de guichet unique)

ANNEXE 2. TABLEAU SYNTHÉTIQUE DES ACTIONS DU SD DD&RSE POUR MISE EN OEUVRE

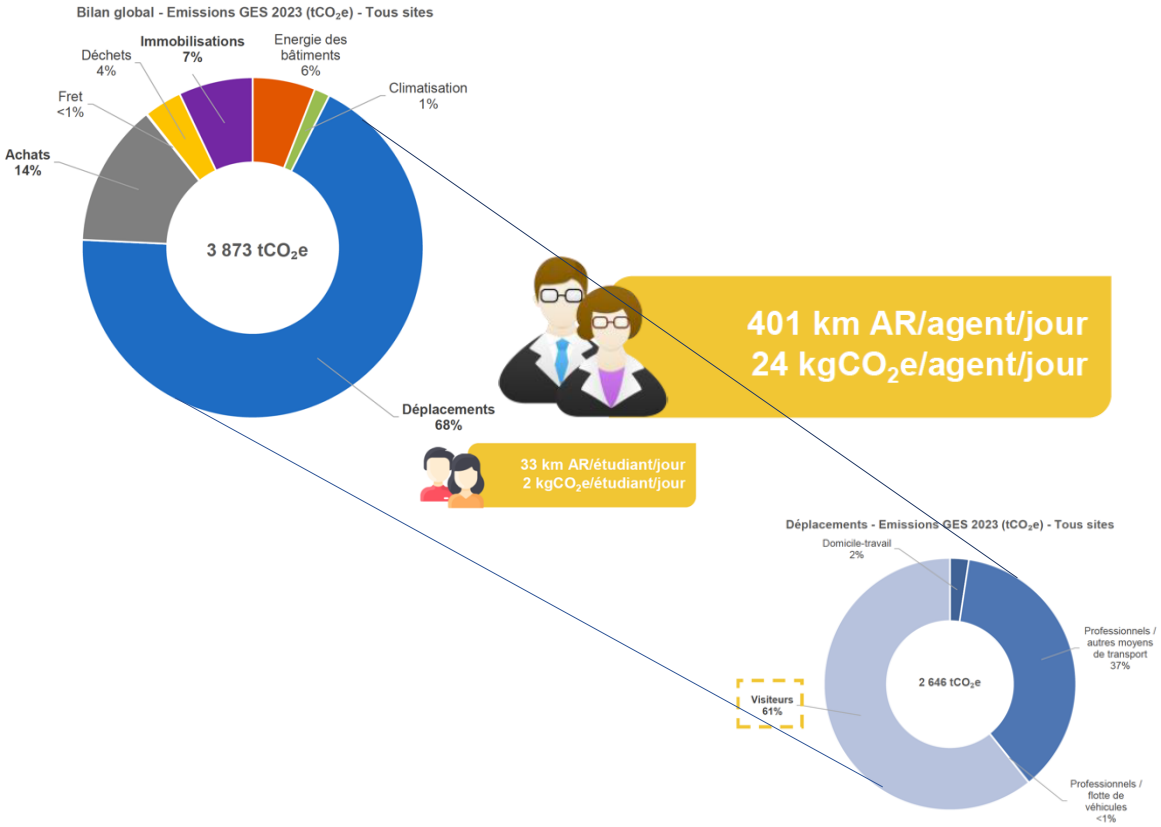
			sein du Portail Etudiants (notion de guichet unique)
453	Créer un *chatbot* pour orienter les étudiants		Quid de l'impact écologique si IA (serveurs de calcul) ? Cerner les besoins spécifiques et usages d'un Chatbot IA pour limiter cette technologie. Recourir à un Chatbot non IA, de première génération, le cas échéant
454	Encourager l'entraide des étudiants en développant une permanence tenue par les étudiants pour recevoir et transmettre si nécessaire les questions à l'administration en utilisant les permanences du mentorat		Les mentors assurent déjà des permanences chaque année de la semaine de prérentrée aux congés de la Toussaint. Prolonger cette action.
455	Élargir l'usage de la plateforme de messagerie interne		Cadrer les usages de la messagerie institutionnelle : campagne de communication et conduite du changement. Interdire les redirections automatiques vers les messageries personnelles (gain de sécurité, réduction de la multiplicité des messages générés). Proposer des outils comme *Rocket Chat* pour un certain type de communication (chat, autres…)
461	Recenser les fournisseurs écoresponsables et les critères de leur performance en la matière		
462	Prioriser les indicateurs d'écoresponsabilité (ex : politique de recyclage) dans la politique d'achats de l'Inalco		En fonction des disponibilités nouvelles permises par les levées de fonds et éventuellement le COMP
471	Recenser les espèces présentes dans les sites de l'Inalco		
472	Définir un plan d'action sur la végétalisation et le développement de la biodiversité dans les sites de l'Inalco – SDVE 2023 Action 3.6 (#108)		Le coût d'un projet de végétalisation est loin d'être nul. Il pourrait être partiellement supporté par la CVEC.
511	Renforcer le dispositif d'écoute et de signalement des violences et les actions de communication autour de son action		
521	Généraliser le plan de formation du personnel sur les questions de handicap		
522	Mettre en œuvre un plan de formation aux biais cognitifs dans l'évaluation et le recrutement pour les personnels administratifs et enseignants-chercheurs		
523	Mettre en place un plan de formation à la gestion de projet et à la gestion du travail en équipe		
531	Articuler les objectifs du SD VE concernés à l'axe 5 du SD DD&RSE		
532	Articuler la politique de protection des publics en situation de fragilité (PPPF) de l'Inalco à l'axe 5 du SD DD&RSE		

* codage de l'estimation de l'incidence directe sur le budget propre de l'Inalco (dont le COMP) durant la période de réalisation, en % du COMP 2024-2027 (appelé C24 : 1,1 M€, donc 1%C4=11K€) :

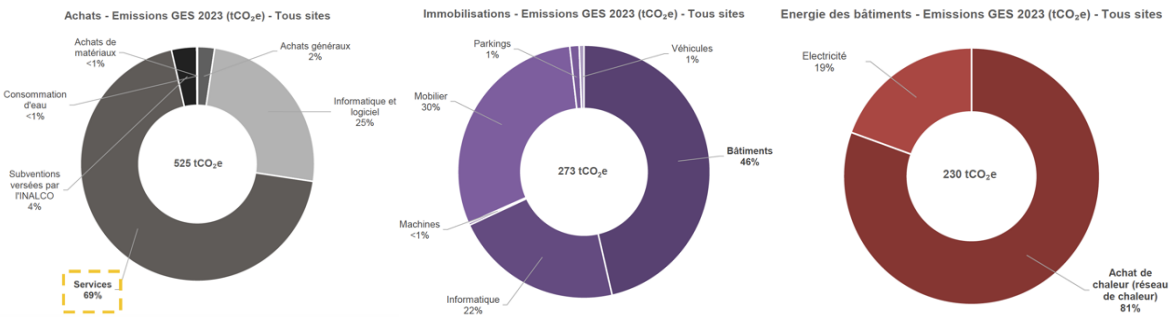
Recettes ou économies faibles (R<1%C24)
Recettes ou économies significatives (1%C24<R<5%C24)
Recettes ou économies élevées (>5%C24)
Non significative (proche de 0%C24)
Dépenses faibles (D<1%C24)
Dépenses significatives (1%C24<D<5%C24)
Dépenses élevées (D>5%C24)

ANNEXE 3. LE BILAN DES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE DE L'INALCO EN 2023 (BEGES 2023, RÉALISÉ EN 2024) : UN RÉSUMÉ

- Un peu moins de 4000 TCO_2e émises en 2023, les deux tiers provenant des **déplacements** :



- Les **achats**, la **consommation d'énergie** et les **immobilisations** représentent l'essentiel du tiers restant



REMERCIEMENTS

Merci aux intervenants des plénières :
Valérie Liger-Belair, Directrice Générale des Services de l'Inalco
Laurent Maheux, Vice-Président délégué à la Réussite et à la Vie Étudiante
Vincent Chagniot, Directeur technique du Pôle des Langues et Civilisations de l'Inalco
Alexandre Chaudonneret, Chef de projet Environnement à Médecins Sans Frontière
Delphine Allès, Vice-Présidente CA et moyens
Uliana Bazylska, Conventionnelle (témoignage Amazonie)
Eve Dufrêne, Directrice de la Communication de l'Inalco
Elisabeth Thiéblemont, Direction de la stratégie de Eau de Paris
Émilie Trains, Direction de la stratégie de Eau de Paris
Catherine Wajsbrot, Perfect Ways (atelier 2 tonnes)
Nelly Manoukian, NM Conseil (atelier 2 tonnes)

Merci aux facilitateurs :
Marie-Lise Tsagouria, directrice de la Bibliothèque Universitaire des Langues et Civilisations
Michael Neuman, Médecins sans frontières, membre du Conseil d'administration de l'Inalco

Merci aux Conventionnels :
Avice Lou
Battini Marie
Biot Florence
Bouali Mounia
Castet Marjory
Colas-Bara Eve
Coumel Laurent
De Labrusse Guattari Elie
Diot Bénédicte
Fontaine Alexandre
Martin Nicolas
Mazouzi Hana
Metellus Christopher
Monceau Ariane
Murat Flore
Chouli Yasmine
Noctulle François
Papin Juliette
Pinçon Juliette
Roy Marine

Aux étudiants assistants :
Chibko Loli
Diaw Momath

Au secrétaire de la Convention :
Volkov Dmitry

ተቋም национален שפה 文化 شرقية

inalco

Institut national
des langues
et civilisations orientales

Enseignement supérieur et recherche depuis 1795

Convention
ENVIRONNEMENTALE ET
SOCIÉTALE

Inalco
2 rue de Lille,
75007 Paris, France
+33 (0)1 81 70 10 00
www.inalco.fr